

PRINCE2® - Obtenir la certification Foundation



OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Comprendre les concepts de la méthode PRINCE2 pour l'implémenter dans la gestion des projets



PUBLIC CONCERNE

- Chef de projets



PREREQUIS

- Aucun.



MOYENS PEDAGOGIQUES

- Réflexion de groupe et apports théoriques du formateur
- Travail d'échange avec les participants sous forme de réunion-discussion
- Utilisation de cas concrets issus de l'expérience professionnelle
- Validation des acquis par des questionnaires, des tests d'évaluation, des mises en situation et des jeux pédagogiques.
- Alternance entre apports théoriques et exercices pratiques (en moyenne 30 à 50%)
- Remise d'un support de cours.



MODALITES D'ÉVALUATION

- Feuille de présence signée en demi-journée,
- Évaluation des acquis tout au long de la formation,
- Questionnaire de satisfaction,
- Attestation de stage à chaque apprenant,
- Positionnement préalable oral ou écrit,
- Évaluation formative tout au long de la formation,
- Évaluation sommative faite par le formateur ou à l'aide des certifications disponibles



MOYENS TECHNIQUES EN PRESENTIEL

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation équipée à minima d'un vidéo projecteur et d'un tableau blanc et/ou paperboard.
- Pour les formations nécessitant un ordinateur, un PC est mis à disposition de chaque participant.



MOYENS TECHNIQUES EN DISTANCIEL

- A l'aide d'un logiciel (Teams, Zoom...), d'un micro et éventuellement d'une caméra les apprenants interagissent et communiquent entre eux et avec le formateur.
- Sessions organisées en inter comme en intra entreprise.
- L'accès à l'environnement d'apprentissage ainsi qu'aux preuves de suivi et d'assiduité (émargement, évaluation) est assuré.
- Pour toute question avant et pendant le parcours, assistance technique à disposition au 04 67 13 45 45.



ORGANISATION

- Délai d'accès : 5 jours ouvrés (délai variable en fonction du financeur)
- Les cours ont lieu de 9h à 12h30 et de 13h30 à 17h



ACCESSIBILITE

- Les personnes en situation de handicap sont invitées à nous contacter directement, afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.
- Pour tout renseignement, notre référent handicap reste à votre disposition : mteyssedou@ait.fr



PROFIL FORMATEUR

- Nos formateurs sont des experts dans leurs domaines d'intervention
- Leur expérience de terrain et leurs qualités pédagogiques constituent un gage de qualité.



CERTIFICATION POSSIBLE

- Pearson vue

PRINCE2® - Obtenir la certification Foundation

HISTORIQUE ET INTRODUCTION DE PRINCE 2

- Les cas d'utilisation
- Le contrôle du projet
- Pourquoi une méthode de gestion
- Le langage commun
- Les acteurs d'un projet
- Management par exception
- GO / No GO

LES 4 PHASES DE PRINCE 2 :

- Démarrage (SU)
- Initialisation (IP)
- Exécution (CS,MP,SB)
- Clôture (CP)
- Organisation du projet
- Définition du cas d'utilisation
- Planification
- Les relations entre les processus, les composants, les rôles et les produits

LES 8 PROCESSUS DE PRINCE 2

- (SU) - Elaborer un projet (EP)
- (IP) - Initialiser un projet (IP)
- (DP) - Diriger un projet (DP)
- (CS) - Contrôler une séquence (CS)
- (MP) - Gérer la livraison des produits (LP)
- (SB) - Gérer les limites de séquences (LS)
- (CP) - Clore un projet (CP)
- (PL) - Planifier (PL)
- Gestion des rapports

LES 8 COMPOSANTS DE PRINCE 2 :

- Cas d'affaire
- Organisation
- Plans
- Contrôles
- Risques
- Qualité
- Gestion de la configuration
- Rapport final
- Maîtrise des changements
- Les 3 aspects techniques :
- Planification basée sur les produits (recommandée)
- Technique de contrôle de la qualité (facultative)
- Technique de contrôle des changements (facultative).

LA CHARTE DE PROJET

- Etablissement de la charte
- Contenu
- Validation

LE PLAN QUALITE DE PROJET

- Assurance qualité
- Définition de la qualité
- Vérification de la qualité
- Amélioration de la qualité d'un projet
- Atteindre le niveau de qualité
- Redéfinition des objectifs

LES DOCUMENTS PRINCIPAUX :

- Rapports de fin de phase
- Plan de phase
- Lots de travaux
- Rapports d'avancement
- Rapports intermédiaires
- Rapports finaux

GESTION DES RISQUES

- Les impacts
- Calcul des coûts
- Prise de décision

GESTION DES CHANGEMENTS

- Nécessité du changement
- Appréhender le changement
- Piloter le changement
- Documenter les étapes du changement
- Capitaliser

GESTION DES PROBLEMES

- Estimation
- Les tolérances
- Approche matricielle